



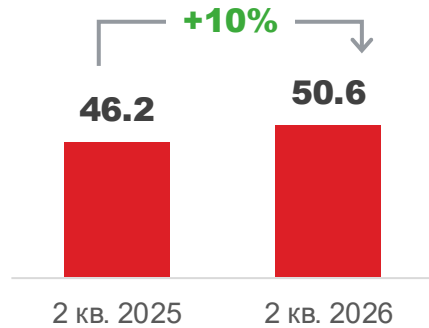
Для тех, кто создает

**Операционные результаты по
итогам 2 кв. и 6 мес. 2026 года**

Ключевые показатели по итогам 2 кв. 2026 г.

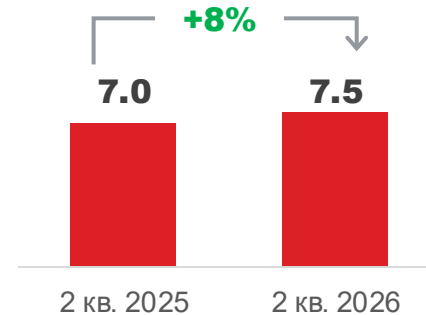
Выручка МСФО 2 кв. 2026 г.

млрд руб.



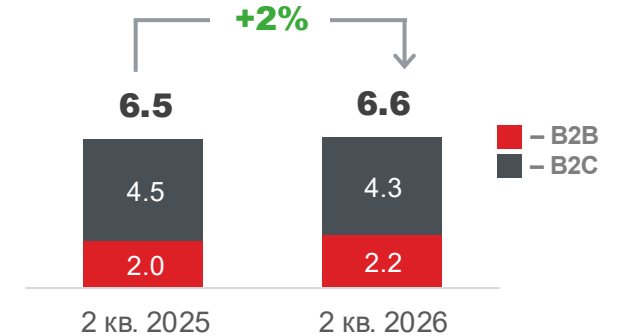
Средний чек 2 кв. 2026 г.

тыс. руб.



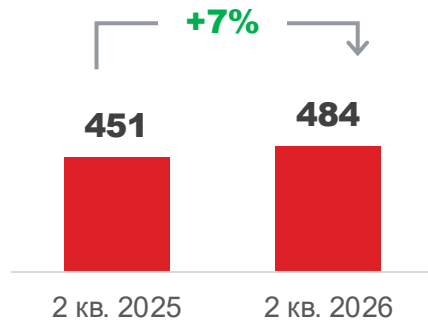
Заказы 2 кв. 2026 г.

млн шт.



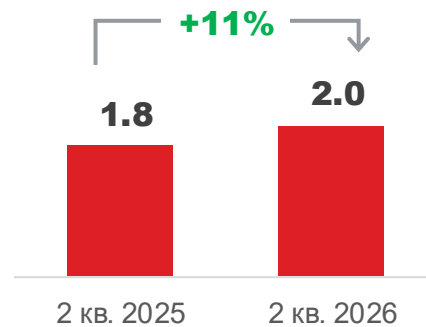
Активные B2B клиенты 2 кв. 2026 г.

тыс.



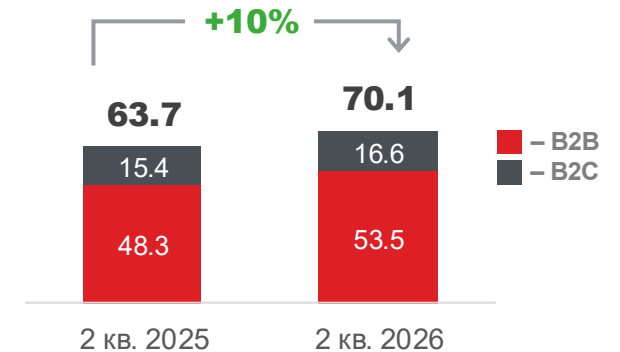
Ассортимент (SKU) 2 кв. 2026 г.

млн SKU



Кол-во проданных единиц товара, 2 кв. 2026 г.

млн шт.



Операционные результаты



Млрд руб. если не указано иное	2 квартал 2025	2 квартал 2026	Изменение год к году, %	6 мес. 2025	6 мес. 2026	Изменение год к году, %
Выручка	46,2	50,6	+10%	86,8	89,6	+3%
B2B	33,6	37,4	+11%	63,5	67,5	+6%
B2C	12,2	12,8	+4%	22,6	21,3	-6%
Нетоварная выручка	0,3	0,4	+28%	0,7	0,8	+27%
Средний чек, руб.						
без учета НДС	7 002	7 543	+8%	7 007	7 689	+10%
с учетом НДС	8 402	9 203	+10%	8 409	9 380	+12%
Кол-во заказов, тыс. шт.	6 476	6 573	+2%	12 146	11 411	-6%
B2B	1 999	2 230	+12%	3 825	4 021	+5%
B2C	4 477	4 343	-3%	8 321	7 391	-11%
Кол-во проданных единиц товара, тыс. шт.	63 679	70 118	+10%	119 864	123 556	+3%
B2B	48 258	53 548	+11%	93 070	97 732	+5%
B2C	15 421	16 570	+7%	26 794	25 825	-4%
Доля СТМ и эксклюзивного импорта в товарной выручке %	14,1%	10,7%	-3,4 п.п.	13,6%	11,4%	-2,2 п.п.
Активные B2B клиенты, тыс.	451,0	484,2	+7%			
Ассортимент (#SKU), млн ед.	1,79	2,00	+11%			
Количество ПВЗ, ед.	1 181	1 076	-9%			
Площадь используемых складов и распределительных центров (РЦ), тыс. кв. м	376	355	-6%			

События в 2 кв. 2026 г.



Дивиденды

ПАО «В.И.ру» в 1 полугодии дважды выплатила дивиденды на общую сумму 3 млрд руб. (89% от чистой прибыли 2025) или 6 руб. на акцию



Данилово вместо Быково

В апреле 2026 года закончился договор аренды склада в Быково. В рамках программы повышения эффективности использования площадей решено не продлевать его. Также во втором квартале был введен в эксплуатацию склад в Данилово. На данный момент используется 1 из 6 блоков, 2 блока уже сданы в субаренду.

350 тыс. новых SKU

Во втором квартале было введено 350 тыс. новых SKU, при этом из ассортимента были выведены низкомаржинальные и не пользующиеся спросом товары. Одним из факторов расширения ассортимента стал запуск транзитных поставок для B2B клиентов



Годовой отчет

В мае был выпущен Годовой отчет 2025. В нем можно узнать об основных направлениях бизнеса, ключевых изменениях в компании за прошлый год

СТМ

Grizzly занял 1 место в премии Private Label Awards by SobMaExpo – 2026 в номинации «Товары для дома и DIY».



Обзор результатов и ключевые тенденции (MD&A)



- Во втором квартале Компания вышла на траекторию восстановления после низкого сезона в начале года: **совокупная выручка выросла на +10% г/г**, до 50,6 млрд руб., ускорившись по сравнению с падением на -4% в 1 квартале.
- Ключевой позитивный сигнал квартала — **разворот тренда в B2C**: после нескольких кварталов снижения сегмент вышел в рост +4% г/г, до 12,8 млрд руб. благодаря мерам, принятым по улучшению процесса продаж и активной работе с партнерами.
- B2B-сегмент по-прежнему остаётся основным драйвером и демонстрирует ускорение: выручка выросла на +11%г/г, до 37,4 млрд руб., количество заказов — на +12%, проданных единиц — на +11%.
- Средний чек продолжил рост на фоне восстановления обоих сегментов: без НДС — 7 543 руб. (+8%), с НДС — 9 203 руб. (+10%).
- Ассортимент вырос до 2,0 млн SKU (+11% гкг) — за квартал выведено более 350 тыс. новых позиций, рекордный результат в истории компании, с фокусом на специализированные B2B-категории.
- Продолжается оптимизация складской инфраструктуры: используемая площадь складов и РЦ сократилась до 355 тыс. кв. м за счёт отказа от склада в Быково при частичном подключении логистического комплекса в Данилово.
- Программа повышения операционной эффективности сети продолжается: количество ПВЗ сократилось во втором квартале на 10 до 1 076 ед. (-9%) г/г.

ВИ.ру сохраняет фокус на росте чистой прибыли и генерации свободного денежного потока. Ключевым результатом квартала стал продолжающийся опережающий рост B2B на фоне возврата к росту в B2C — впервые за несколько кварталов оба сегмента показывают положительную динамику одновременно.

Заявление об ограничении ответственности



Настоящий документ содержит информацию о группе компаний (далее также – «Группа»), в которую входит ООО «ВсеИнструменты.ру» (далее также – «Компания»). В зависимости от контекста в настоящем документе ссылки на Компанию следует рассматривать как ссылки на Группу. «Настоящий документ» означает данный документ, любое устное выступление, любую сессию вопросов и ответов, а также любые письменные или устные материалы, обсуждаемые или распространяемые во время или после любой встречи в связи с данным документом. Настоящий документ предоставляется исключительно с информационной целью на конфиденциальной основе и не может быть воспроизведен, распространен или передан полностью или частично другим лицам (кроме предусмотренных законом, договором, иными правовыми основаниями случаев). Он и содержащаяся в нем информация не являются офертой на совершение сделок (действий) с ценными бумагами, не являются предложением или приглашением делать предложения продавать, обменивать или иным образом передавать ценные бумаги или доли в Российской Федерации какому-либо лицу или в его интересах, они не представляют собой рекламу или предложение ценных бумаг в Российской Федерации в соответствии с российским законодательством о ценных бумагах. Компания, её представители, участники, акционеры, должностные лица, сотрудники не предоставляют никаких гарантий и заверений в том, что такая информация является полной и достоверной, и соответственно, на нее нельзя полагаться как на абсолютно полную и всесторонне достоверную информацию.

Информация, представленная в настоящем документе, может существенно меняться. Настоящий документ не содержит исчерпывающей информации о Компании. Компания сохраняет за собой право без объяснения причин в любое время в любом объеме и без какого-либо уведомления изменять любую информацию, содержащуюся в настоящем документе. Передача настоящего документа получателю не влечет возникновения какого-либо обязательства Компании, в том числе обязательства по изменению или обновлению настоящего документа или по исправлению любых обнаруженных содержащихся в нем неточностей. Передача, распространение или публикация настоящего документа не влечет за собой каких-либо обязательств со стороны Компании, её представителей, сотрудников, должностных лиц, участников, акционеров, в том числе по осуществлению каких-либо сделок или действий. Компания, любые иные лица, входящие с Компанией в группу лиц, их аффилированные или иным образом связанные с ними лица, работники, должностные лица, представители, агенты, советники и консультанты не принимают никакой ответственности ни за какие убытки, прямые или косвенные, возникшие в результате использования настоящего документа или информации, содержащейся в настоящем документе.

Настоящий документ и содержащаяся в нем информация не должны служить основанием для принятия каких бы то ни было инвестиционных решений или решений о совершении каких-либо сделок или действий. Настоящий документ не является рекомендацией, в том числе индивидуальной инвестиционной рекомендацией (в значении, определенном в Федеральном законе от 22 апреля 1996 года № 39 ФЗ «О рынке ценных бумаг»), в отношении ценных бумаг Компании или любых иных ценных бумаг или любых активов, упомянутых в настоящем документе. Информация, содержащаяся в настоящем документе, предоставлена Компанией и не подвергалась какой-либо независимой проверке.

Любая информация о планах и любых будущих событиях, содержащаяся в настоящем документе, является неопределенной и может существенно отличаться от фактов и событий, которые наступят в будущем в действительности. Лицо, получившее настоящий документ, считается предупрежденным о том, что ничто в настоящем документе не является гарантией, заверением, обещанием или обязательством относительно будущих событий и фактов, и что любые будущие реальные результаты, события и факты могут существенно отличаться от информации, указанной в настоящем документе. Компания, любые иные лица, входящие с Компанией в группу лиц, их аффилированные или иным образом связанные с ними лица, работники, должностные лица, представители, агенты, советники и консультанты не дают никаких гарантий, заверений, обещаний или обязательств относительно наступления, достоверности, исполнимости или достижимости таких планов или любых будущих событий или фактов.

Настоящий документ и материалы могут содержать информацию, относящуюся к другим лицам, компаниям и организациям, осуществляющим деятельность в той же отрасли, в которой осуществляет деятельность Компания. Эта информация основана на общедоступных данных, известных Компании на момент подготовки настоящей презентации и материалов, и не может служить источником или характеризовать результаты деятельности других лиц, компаний или организаций. Методика определения и расчета операционных и финансовых показателей Компании может отличаться от методики, используемой другими лицами, компаниями или организациями.

Получение настоящего документа или любой содержащейся в нем информации в отдельных юрисдикциях может быть ограничено законом или подзаконным регулированием либо запрещено. Настоящий документ не предназначен для передачи и использования любыми лицами в юрисдикциях, в которых настоящий документ, какая-либо указанная в нем информация, ее передача или получение могут быть признаны незаконными. Лицо, получившее настоящий документ, считается проинформированным относительно необходимости соблюдения соответствующих ограничений. Лицо, получившее настоящий документ, считается проинформированным относительно необходимости соблюдения всех указанных выше условий.

Лицо, получившее настоящий документ, самым фактом получения настоящего документа и (или) фактом его использования, копирования, модификации, отсылки к нему безусловно соглашается следовать всем указанным выше условиям.